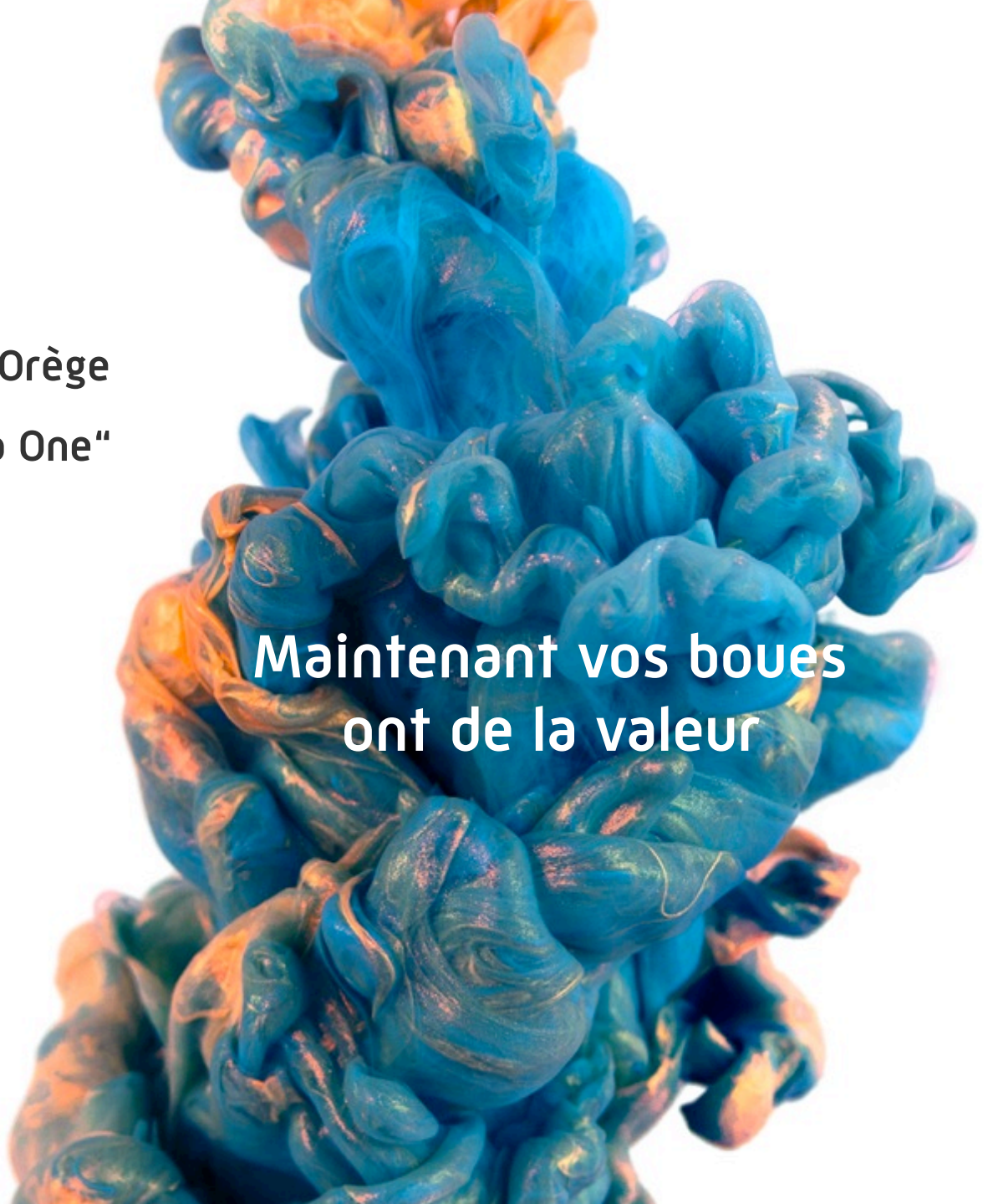


**Point Développement Orège**  
**Présentations "One to One"**  
**Janvier 2022**

**Maintenant vos boues  
ont de la valeur**



# Evolutions “macro” depuis été 2021

1. Les contraintes liées à la pandémie ont pour l’essentiel disparu.  
Les déplacements en Europe et aux US sont désormais possibles avec seulement quelques contraintes tout à fait gérables.  
Par contre, les frontières du Japon restent fermées.
2. Nos projets (signés) et toujours gelés depuis le début de la pandémie devraient pouvoir reprendre et être exécutés en 2022.
3. Une “supply chain” toujours troublée au niveau mondial impactant tous nos fournisseurs et partenaires industriels, mais bien gérée par Orège.  
Gestion des stocks, des achats, de la fabrication, et “price lists” ont été revisitées.
4. Les ventes de solutions Orège redeviennent privilégiées et le “business modèle” de la location court terme n’est plus qu’occasionnel.

# Evolutions "macro" depuis été 2021

5. Recrutement d'un DG pour la filiale Orège en Allemagne pour piloter le Bizdev en Allemagne et en Suisse. Il est opérationnel depuis 01/2022.
6. Le partenariat avec Alfa Laval est en train d'être renforcé:
  - distribution de nos solutions SLG-F (épaississement)
  - développement conjoint d'une solution combinée pour la déshydratation
  - fabrication des skids SLG aux US...

Les termes de ces nouveaux volets de partenariat sont en cours de discussions

# Orège & les Water Utilities 2020/2021/2022



## A mi-2020

### Projets vendus et mis en oeuvre

- Anglian Water 3 unités
- Wessex Water 1 unité

4

### Projets en cours/demos :

- Welsh Water
- Scottish Water

## A mi-2021

### Projets vendus et mis en oeuvre:

- Anglian Water 3 unités
- Scottish Water 4 unités
- Wessex Water 1 unité

8

### Projets en cours/demos :

- Thames Water
- Southern Water
- United Utilities
- Scottish Water



## Début 2022

### Projets vendus et mis en oeuvre:

- Scottish Water 9 unités
- Anglian Water 3 unités
- Wessex Water 1 unité
- Thames Water 1 unité

14

### Projets en cours/demos

- Yorkshire Water (concept : trial reservoir)
- Severn Trent
- Thames Water
- Southern Water
- Scottish Water
- Wessex Water

### Plusieurs "Tier 1 contractors"

- WGM
- Atkins
- Jacobs
- Stantec

# Orège: principales évolutions Bizdev au UK depuis été 2021



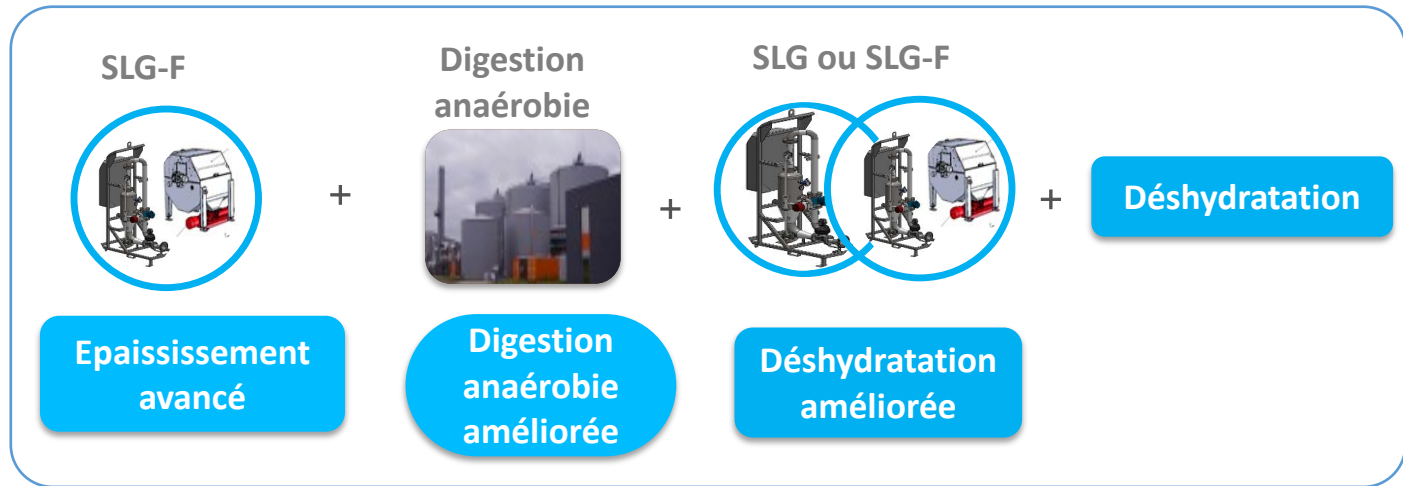
1. Un début d'adoption à grande échelle de la technologie développée par Orège et de nos produits et solutions initié par Scottish Water.  
D'autres Water Utilities devraient suivre le mouvement en 2022.
2. Des motivations d'achats tirées par les critères "RSE", de plus en plus fréquentes et avec un degré d'urgence nouveau
3. La technologie d'Orège et les solutions SLG et SLG-F sont en train d'être adoptées par plusieurs Water Utilities dans leurs "assets standards" (passage incontournable pour une adoption massive d'une technologie innovante).
4. Un intérêt récent et grandissant de "tiers 1 contractors" pour notre technologie et nos produits et solutions SLG/SLG-F pour des projets de réhabilitation, d'agrandissement et de construction d'ateliers boues.



- Elle gère tout le cycle de l'eau en Ecosse, soit pour environ 3 Millions EH dans le cadre d'un plan d'une durée de 6 ans (début 04/01/2021) sous la supervision du Parlement Ecossois.
- Avec 1800 STEPs, Scottish Water gère le plus grand nombre de STEPs parmi les 12 Water Utilities UK
- Une approche environnementale très forte et volontariste notamment pour:
  - La réduction du transport de boues liquides
  - L'optimisation du rendement de la digestion des boues (biogaz)
  - La protection des rivières, lacs et mers
- Vente de 9 solutions SLG-F sur les 18 derniers mois, dont une commande de 5 solutions représentant 1,5 Me de CA, reçue sur T4-2021 (avec 2 unités livrables sur T1-2022).
- Nous anticipons de nombreuses commandes complémentaires en 2022 avec des donneurs d'ordre distincts:
  - WGM
  - Scottish Water:
    - Directions régionales
    - Direction "Net Zero"
    - Direction "Optimisation"

# Des projets de grande taille de plus en plus nombreux

Grande STEP



→ Cibles: Stations d’Epuración de taille moyenne ou grande (100 000 EH à + de 1 million EH)

→ 3 applications visées:

- Épaississement ou “boost” d’épaississement
- “Boost” de digestion anaérobie
- “Boost” de déshydratation

# Des projets de grande taille de plus en plus nombreux

- Plusieurs produits ou solutions Orège pour chaque application, souvent de plus grande capacité: 20m<sup>3</sup>/h à 120 m<sup>3</sup>/h (gamme en cours de développement), pour les différentes zones: UK, Europe, US, Japon
- Un rôle de “conseil intégrateur” pour l’optimisation de tout l’atelier de traitement et de valorisation des boues avec deux critères prédominants : RSE et économies financières
- Des projets le plus souvent dans un contexte de construction, d’agrandissement ou de réhabilitation  
Etudes, commandes et exécution de ces projets le plus souvent séquencées  
L’intervention d’une ou plusieurs sociétés d’ingénierie conseil devient incontournable
- Potentiel de CA Orège par projet: 1 Me à plusieurs Me
- 4/5 projets correspondant à cette définition sont actuellement en cours de démonstrations / discussions/ négociations (UK, Europe, US)

# • Quelques données chiffrées (normes IFRS) pour 2021

## Visées 2022

- 2021**
- CA 2021:  $\simeq$  2,3 Me (non encore approuvé par le Board, ni audité)  
vs anticipations Management Orège / analystes  $\simeq$  2,5 Me
  - EBITDA 2021: légèrement meilleur ou égal à -4 Me (non encore approuvé par le Board, ni audité)  
vs anticipations Management Orège / analystes = -4,1 Me

### **2022**

- Un équilibre EBITDA désormais visé à fin 2022, à compter de T4



Merci de  
votre attention

